

Голубая экономика как движущая сила устойчивого развития: пример Сейшел

Сенаратне М.

Сенаратне Малшини — помощник руководителя департамента, преподаватель факультета бизнеса и устойчивого развития Сейшельского университета.

ORCID: 0009-0002-1103-9843

Для цитирования: Сенаратне М. Голубая экономика как движущая сила устойчивого развития: пример Сейшел // Современная мировая экономика. 2025. Том 3. № 2(10). EDN: DRHDAW

DOI: <https://doi.org/10.17323/2949-5776-2025-3-2-27-45>

Ключевые слова: голубая экономика, Сейшелы, МОРАГ, Россия, устойчивость, изменение климата.

Аннотация

Концепция голубой экономики способна изменить пути развития малых островных развивающихся государств (МОРАГ), позволив им по-новому представить свой потенциал роста в качестве крупных океанических государств (КОГ). В условиях постоянно присутствующих угроз изменения климата, таких как повышение уровня моря, закисление океана и неустойчивые погодные условия, МОРАГ сталкиваются с уникальными факторами уязвимости, которые требуют инновационных решений, основанных на использовании океана. Республика Сейшелы — пионер в области голубой экономики, запустившая в 2018 г. свою Стратегическую рамочную программу и дорожную карту в области голубой экономики.

В этой статье рассматривается эволюция программы голубой экономики Сейшел, отмечаются ее достижения и неудачи. Например, пандемия серьезно ударила по планам развития экономики страны. Несмотря на эти проблемы, Сейшелы продемонстрировали свою устойчивость и предлагают ценный опыт для других стран, таких как Россия, которые стремятся к созданию устойчивых моделей роста на основе океана. В статье рассматриваются политические, институциональные и финансовые аспекты модели голубой экономики на Сейшелах, а также более широкие следствия для глобального дискурса голубой экономики. В ней предлагаются соображения, касающиеся передовой практики адаптивного управления, интегрированного морского управления и важности согласования экологических и социально-экономических аспектов развития с долгосрочными экономическими целями.

Введение

Появление концепции голубой экономики в последние десятилетия заставило существенно переосмыслить альтернативные стратегии развития малых островных развивающихся государств (МОРАГ). Эти островные государства исторически сталкивались со структурной уязвимостью из-за своего географического положения, ограниченных природных ресурсов и зависимости от узкого круга экономических секторов. Как странам, имеющим гораздо больше океана, чем суши, концепция голубой экономики предоставила МОРАГ стратегическую возможность переосмыслить себя в качестве крупных океанических государств (КОГ), управляющих обширными морскими территориями, богатыми природным капиталом.

Такое переосмысление ситуации влияет на то, как эти страны могут и должны участвовать в глобальном экологическом регулировании, распоряжаться своими морскими ресурсами и повышать устойчивость перед лицом растущих климатических угроз. Поскольку повышение уровня моря, эрозия берегов, закисление океана и изменения в морских экосистемах создают экзистенциальные риски для общества и экономики этих стран, МОРАГ все чаще вынуждены использовать модели развития, в которых экономический рост сочетается с экологической устойчивостью [UNDP 2023; Tokunaga et al. 2021].

На этом фоне Республика Сейшелы стала одним из лидеров в продвижении инициатив по созданию устойчивой голубой экономики. Запустив в 2018 г. Стратегическую рамочную программу и дорожную карту в области голубой экономики, страна стремится задействовать связанные с океаном сектора экономики для устойчивого роста, обеспечивая при этом долгосрочную экологическую целостность и улучшение условий жизни населения. Подход Сейшел широко используется в качестве модели для других островных государств, стремящихся сбалансировать экономические императивы с экологическими ограничениями [Commonwealth Secretariat 2018].

Однако, несмотря на то что дискуссия вокруг голубой экономики получила широкое международное распространение, остаются вопросы, как она интерпретируется и реализуется в самих МОРАГ. В частности, голубая экономика часто обсуждается на политических форумах высокого уровня, но меньше известно о том, как она реализуется на практике, как местные стейкхолдеры воспринимают ее цели, и соответствует ли она заявленным задачам по инклюзивному развитию.

В данной статье на примере Сейшел ставится задача понять, в какой степени система голубой экономики способствует устойчивому развитию в МОРАГ.

Для ответа на этот вопрос в работе используется исследовательский подход, основанный на конкретных примерах. В начале работы раскрывается концепция голубой экономики и устанавливается теоретическая связь между стратегиями голубой экономики и повышением устойчивости в МОРАГ. Затем оценивается опыт Сейшел в реализации программы голубой экономики путем прослеживания развития институциональных учреждений, механизмов финансирования и секторальных инициатив, возникших под этим зонтиком. Этот анализ опирается на вторичные данные, политические документы и собственные исследования автора

и оценивает, привела ли модель голубой экономики Сейшел к ощутимым улучшениям в социально-экономической устойчивости и экологической стабильности.

В данной работе обосновывается, что, хотя модель голубой экономики обладает значительным трансформационным потенциалом для МОРАГ, ее результаты в значительной степени зависят от конкретных механизмов управления, ограниченности потенциала и степени интеграции инклюзивных, учитывающих интересы местных сообществ подходов в национальные стратегии. Сейшелы предлагают другим странам возможность проанализировать свой опыт, а тем странам, что решают схожие задачи — извлечь из него уроки для себя.

Концепция голубой экономики

В настоящее время универсального определения голубой экономики не существует. Глобальные определения, первоначально сформулированные Гюнтером Паули в 2011 г. [Pauli 2011], впоследствии, как правило, подчеркивали экономический аспект концепции, вероятно, потому, что на морской транспорт и судоходство приходится 80% мировой торговли [World Bank 2024]. Тем не менее многие определения голубой экономики предполагают признание необходимости экономического роста в сочетании с экологической устойчивостью и социальной справедливостью (см. таблицу 1 на с. 29).

Таблица 1. Различные определения, данные крупными мировыми институтами

Институт	Определения голубой экономики
Организация Объединенных Наций [2022]	Экономический термин, связанный с эксплуатацией и сохранением морской среды и иногда используемый как синоним «устойчивой экономики на базе океана»
Всемирный банк [2017]	Устойчивое использование океанических ресурсов для экономического роста, улучшение условий жизни и создание рабочих мест при сохранении здоровья океанической экосистемы
Европейская комиссия [2021]	Вся экономическая деятельность, связанная с океанами, морями и побережьями
Африканский союз [2018]	Устойчивое экономическое и социальное развитие Африки путем ответственного использования водных и морских ресурсов
Секретариат Содружества наций [2021]	Новая концепция, поощряющая более рациональное использование океанических, или голубых ресурсов. Она способствует инклюзивному и устойчивому экономическому развитию, движущей силой которого являются океаны и моря

Источник: составлено автором по [UNRIC 2022]; [World Bank 2017]; [European Commission 2021]; [African Union 2018]; [Commonwealth Secretariat 2021].

Таким образом, модель также связана с аспектом устойчивости МОРАГ в экологическом, экономическом и институциональном измерениях. Стремясь выйти за рамки промышленных моделей «создать и уничтожить», голубая экономика делает акцент на циклической экономике [Sustainability Directory 2025]. Эта концепция также охватывает все виды экономической деятельности, связанные с океаном, включая как традиционные (туризм, рыболовство), так и новые сектора

(аквакультура, морские биотехнологии). В ней делается акцент на устойчивом использовании ресурсов океана для экономического роста, создания рабочих мест и улучшения условий жизни [Sustainability Directory 2025].

Таким образом, голубая экономика также связана с Целями устойчивого развития (ЦУР). Особенно она связана с ЦУР 14, которая направлена на «сохранение и устойчивое использование океанов, морей и морских ресурсов в целях устойчивого развития» [UNEP 2024]. Идя в ногу со временем, ООН также объявила 2021–2030 гг. Десятилетием океана [JPI Oceans 2021].

Голубая экономика на Сейшелах

Океанская идентичность давно стала частью Сейшел. Расположенный в Индийском океане архипелаг (см. рисунок 1 на с. 30), состоящий из 115 островов с населением около 104 тыс. человек, является известным туристическим направлением [World Bank 2025]. Океан, где исключительная экономическая зона (ИЭЗ) составляет 1,4 млн кв. км, — основа экономики Сейшел, доходы которых в значительной степени зависят от туризма и рыболовства [World Bank 2025]. В 2023 г. в стране был зарегистрирован самый высокий в Африке валовой внутренний продукт (ВВП) на душу населения — 16,7 тыс. долл. США [World Bank 2025].

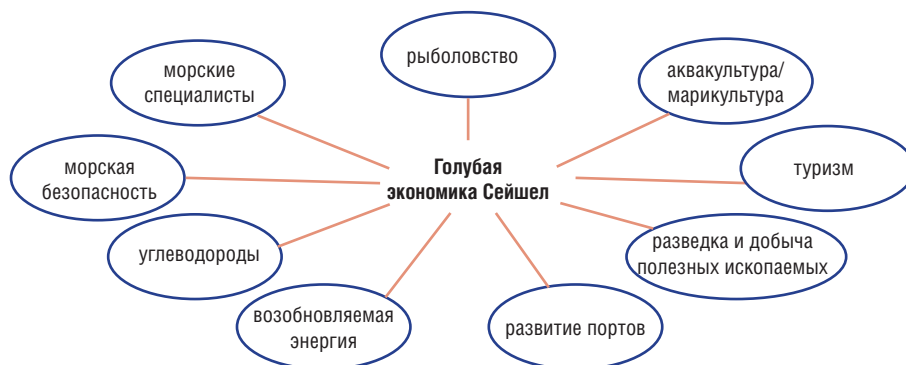
Рисунок 1. Карта Сейшельских островов (а) и их расположение относительно Африки (б)



Источник: <https://hiking-seychelles.blogspot.com/>

Рисунок 2 (с. 31) демонстрирует экономические сектора, которые Сейшелы выделяют в своей программе голубой экономики.

Рисунок 2. Сектора голубой экономики Сейшельских островов



Источник: [SYAH-Seychelles, n.d].

Сейшелы очень уязвимы к изменению климата. Страна страдает от повышения уровня моря, закисления океана и обесцвечивания коралловых рифов [IMF 2017]. Вызывает беспокойство тот факт, что повышение температуры моря вызвало по меньшей мере три значительных случая обесцвечивания кораллов, а во время Эль-Ниньо 1998 г. Сейшельские острова потеряли до 90% своих коралловых рифов [Domingo 2021].

Классифицируясь как страна с высоким уровнем дохода, островное государство изо всех сил старается обеспечить климатическое финансирование для борьбы с этими последствиями изменения климата [Government of Seychelles 2023]. Но глобальное климатическое финансирование находится в плачевном состоянии. На Конференции ООН по климату (КС-27) было объявлено о долгожданном создании Фонда для возмещения потерь и ущерба — финансового механизма, призванного оказать важнейшую поддержку уязвимым странам, сталкивающимся с проблемами, связанными с климатом. Фонд уже начал функционировать [UNDP Belarus 2024]. Однако этого недостаточно: объем потребностей в климатическом финансировании, как ожидается, вырастет до 9 трлн долл. США к 2030 г., причем развивающимся странам потребуется 2,4 трлн долл. США в год для климатических инвестиций [Euronews 2024].

Учитывая эти ограничения, Сейшелы приняли подход голубой экономики и запустили Стратегическую рамочную программу и дорожную карту в области голубой экономики в 2018 г. [Commonwealth Secretariat 2018].

С институциональной точки зрения данное направление в настоящее время возглавляется Министерством финансов, национального планирования и торговли (MoFNT) и нацелено на диверсификацию экономики, создание высокодоходных рабочих мест и обеспечение продовольственной безопасности при одновременной защите морской среды [Government of Seychelles 2023a]. Был также создан Департамент голубой экономики (DBE), которому поручено обеспечивать стратегическое руководство и реализацию Стратегии [Ministry of Fisheries and Blue Economy, n.d.].

Кроме того, правительство объявило о создании Совета по голубой экономике для обеспечения руководства в целях укрепления механизмов управления океаном, а также Форума по голубой экономике с участием многих заинтересованных сторон, который будет действовать в качестве аналитического центра и рекомендовать политику и стратегии правительству [Office of the President of the Republic of Seychelles 2019]. Сейшельский университет, единственное высшее учебное заведение страны, также выступил организатором создания в 2015 г. Сейшельского научно-исследовательского института голубой экономики [Hoareau 2015]. (Подробнее см. таблицу 2 на с. 32.)

Таблица 2. Институциональная структура управления голубой экономикой на Сейшелах

Учреждение	Роль/функция	Место в структуре управления
Канцелярия вице-президента Сейшельских островов	Возглавляет Совет по голубой экономике и обеспечивает стратегическое руководство на высоком уровне	Исполнительное руководство
Совет по голубой экономике	Обеспечивает координацию и согласование между министерствами; заседания проводятся два раза в год	Многоотраслевой орган управления
Департамент голубой экономики	Координирует реализацию стратегий голубой экономики; разрабатывает политику; контролирует прогресс	Центральное координирующее агентство
Форум по голубой экономике	Предоставляет консультативные услуги и обеспечивает разработку политики на основе широкого участия	Консультативный/совещательный орган
Научно-исследовательский институт голубой экономики (BERI, UniSey)	Проводит исследования для поддержки разработки политики голубой экономики на основе фактических данных	Академия/исследовательское учреждение
Сейшельский траст по охране природы и адаптации к изменению климата (SeyCCAT)	Финансирует проекты по сохранению и адаптации; поддерживает механизмы голубого финансирования	Независимый финансовый орган

Источник: составлено автором.

Модель голубой экономики предоставила Сейшелам возможность экспериментировать с инновационными механизмами финансирования. Так, страна обратилась к вариантам смешанного финансирования, чтобы профинансировать продолжающуюся борьбу с изменением климата.

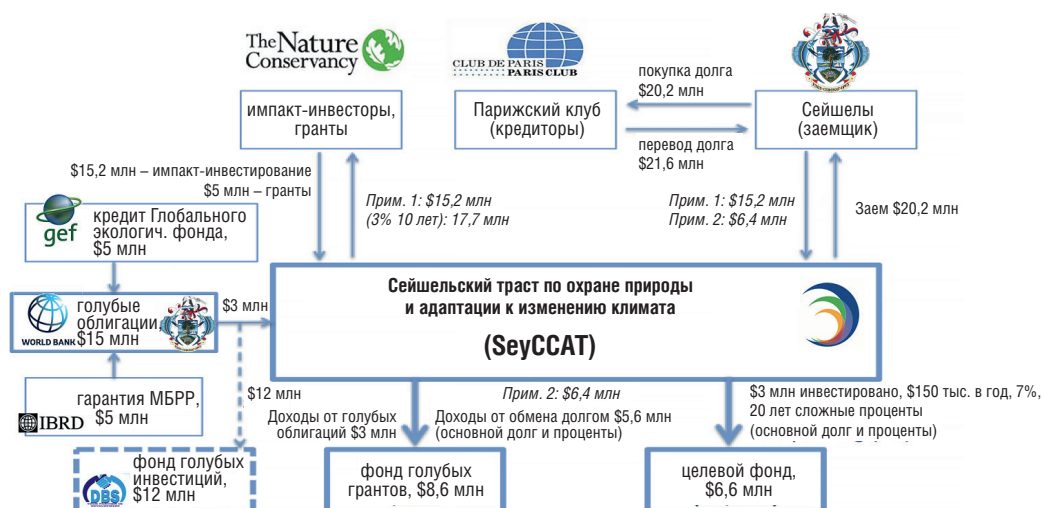
В 2015 г. Сейшелы завершили реструктуризацию долга в размере 21,6 млн долл. США перед Парижским клубом кредиторов при технической поддержке организации The Nature Conservancy (TNC) [The Commonwealth Secretariat 2020]. В рамках этой реструктуризации правительство также обязалось к концу 2020 г. передать 30% своей ИЭЗ под охрану морской среды. Эта работа была завершена в срок, что позволило стране достичь поставленной цели на десятилетие раньше сроков аналогичной общемировой цели [Office of the President of the Republic of Seychelles 2020].

В 2018 г. Сейшелы выпустили суверенную голубую облигацию на сумму 15 млн долл. США под гарантии Всемирного банка, Глобального экологического фонда и при технической поддержке Международного отдела устойчивого развития (ISU)

благотворительного Фонда принца Уэльского [The Commonwealth Secretariat 2020]. Основной целью облигации было финансирование перехода страны на устойчивое рыболовство. Голубые облигации оказались популярным инструментом, и с тех пор их выпустили еще более шести стран по всему миру¹.

Сейшельский траст по охране природы и адаптации к изменению климата (SeyCCAT) был первоначально капитализирован за счет смешанного капитала, полученного в результате реструктуризации долга [The Commonwealth Secretariat 2020]. SeyCCAT — это юридически оформленный государственно-частный траст, действующий на основании созданного под него законодательства; он представляет собой передовую ESG-практику и управляет грантами на сумму до 3 млн долл. США [World Bank 2020].

Рисунок 3. Финансирование голубой экономики Сейшел



Источник: SeyCCAT, 2023. Blue Finance in Seychelles, August 2023. Режим доступа: https://www.adaptation-undp.org/sites/default/files/uploaded-images/seycat_presentation.undp.pdf

Сейшелы также разработали Морской пространственный план (MSP) для всей своей ИЭЗ при технической поддержке организации The Nature Conservancy (TNC) [Seychelles Marine Spatial Plan Initiative 2024]. Страна также проводит оценку голубого углерода — углерода, накапливаемого морскими экосистемами. Сейшелы разрабатывают всеобъемлющую политику в отношении голубого углерода, которая будет направлять устойчивое использование этих ценных экосистем [Uzice 2024 (1)].

В 2020 г. стоимость голубой экономики Сейшел составила 495 млн долл. США [Laing 2020]. Заработные платы в сфере голубой экономики составляют примерно 10,4% от ВВП 2018 г., на нее также приходится примерно 45% всех рабочих мест на Сейшелах [Laing 2020]. Эти данные подчеркивают жизненно важную роль голубой экономики в социально-экономической структуре Сейшел в сфере занятости и поддержания благосостояния.

¹ Белиз, Палау, Тонга, Фиджи и Индонезия также выпустили голубые облигации.

Проблемы и недостатки реализации голубой экономики

В то время как вышеприведенные данные демонстрируют некоторые из лучших практик в области голубой экономики, Сейшельские острова также сталкиваются с серьезными проблемами в этой области [Benzaken 2022]. Пандемия разрушила основную экономическую базу страны — туризм и рыболовство — и повлияла на способность государства реализовать некоторые из своих стратегий развития голубой экономики в запланированные сроки [Pouponneau 2021].

На пике пандемии COVID-19 страна взяла три довольно крупных кредита (см. таблицу 3 на с. 34), которые неизбежно потребуют возврата и будут иметь серьезные фискальные последствия.

Таблица 3. Кредиты, взятые Сейшельскими островами для борьбы с пандемией COVID-19

Учреждение/банк	Сумма займа	Цель
МВФ (2020)	31,2 млн долл. США	Чрезвычайная финансовая помощь в рамках Инструмента быстрого финансирования (RFI)
Африканский банк развития (АБР) (2021)	20 млн долл. США	Для поддержки восстановления после пандемии COVID-19
Всемирный банк (2022)	15 млн долл. США	Чрезвычайная бюджетная поддержка для смягчения экономических последствий COVID-19

Источник: составлено автором по [International Monetary Fund 2020]; [African Development Bank 2021]; [World Bank 2022].

Изменение климата продолжает оказывать сильное влияние на маленькое островное государство. Рост интенсивности и частоты штормов в последнее время привел к ряду сильных наводнений, оползней, обусловивших человеческие жертвы. «Изменение климата, — сказал президент Уовел Рамкалаван во время своего выступления на 79-й пленарной сессии Генеральной Ассамблеи ООН, — остается главным вызовом, стоящим перед человечеством, и неспособность справиться с его последствиями приведет к опустошению нынешнего и будущих поколений» [Bonnellame 2024 (1)].

Модель голубой экономики на Сейшелах также сталкивается со значительными проблемами институционального потенциала и техническими сложностями [Senaratne 2020]. Отчасти это может быть связано с тем, что контроль за реализацией Стратегии отнесен к компетенции Министерства финансов, национального планирования и торговли, а не Министерства рыболовства и голубой экономики. Хотя понятно, что такое решение могло быть принято с учетом имеющихся ресурсов и с позиций повышения эффективности, оно создает «бункерный» менталитет и, возможно, порождает неэффективность взаимодействия между надзорными и исполнительными ветвями правительства, как указано в Национальной стратегии развития Сейшельских островов (2024–2028). Кроме того, объединение голубой экономики с рыболовством свидетельствует о недостаточной продуманности всей

модели, которая должна иметь целостный характер. Оно отражает мнение большинства сообществ на Сейшельских островах о голубой экономике как политизированной инициативе «сверху вниз», связанной исключительно с рыболовством [Schutter and Hicks 2019]². Это подтвердилось в ходе недавнего опроса, проведенного на Сейшельских островах, который показал, что только 12% респондентов имеют представление о голубой экономике [Laing et al. 2022].

Кроме того, нехватка человеческого капитала привела к отсутствию в стране специализированных навыков и опыта, особенно в таких областях, как аквакультура, морские исследования и технологии использования возобновляемых источников энергии [Government of Seychelles, n.d]. Это ограничение сказывается на способности страны в полной мере использовать свои морские ресурсы и диверсифицировать экономику, не ограничиваясь традиционными секторами туризма и рыболовства [Government of Seychelles 2019]. В итоге для удовлетворения своих потребностей в рабочей силе Сейшелы в значительной степени зависят от иностранных граждан. По данным переписи населения и жилищного фонда Сейшел 2022 г., на каждые 100 работающих сейшельцев мужского пола приходилось 80 несейшельских коллег [National Bureau of Statistics Seychelles 2024].

Эти ограничения также приводят к проблемам на море. Имея огромную ИЭЗ, Сейшелы не могут эффективно контролировать и охранять свои воды. Страна столкнулась с целым рядом проблем, начиная от торговли людьми и наркотиками и заканчивая незаконным, несообщаемым и нерегулируемым (ННН) промыслом, что представляет значительную угрозу для ее морских ресурсов [Government of Seychelles 2018]. В 2024 г. Силы обороны Сейшел (СОС) объявили о перехвате 18 иностранных рыболовных судов, занимавшихся ННН-промыслом в территориальных водах страны [Bonnelame 2024 (2)]. В том же году Управление рыболовства Сейшел отметило, что незаконный промысел может быть причиной снижения численности омаров в районе внутренних Сейшельских островов [Uzice 2024 (2)]. Патрулирование вод Сейшел и обеспечение соблюдения там закона в значительной степени были успешными благодаря двусторонним и многосторонним соглашениям и международным партнерствам, заключенных Сейшелами³ [Government of Seychelles 2025].

В связи с этим дипломатические силы Сейшел, хотя и невелики, доказали свою эффективность [Hardy 2020]. Страна поддерживает хорошие отношения и с крупными, и с небольшими государствами, обеспечивая хрупкий баланс сил в Индийском океане, где чрезвычайно сильна конкуренция [Bueger 2021]. Сейшелы решили не размещать у своих берегов военные базы союзников и вместо этого для решения как традиционных, так и нетрадиционных проблем сотрудничают с различными странами одновременно [Nicette 2024 (3)].

Наконец, концепция голубой экономики ставит дилемму между понятиями устойчивости и использования. Сейшелы, например, давно осуществляют раз-

² На Маврикии, напротив, действует Министерство голубой экономики, морских ресурсов, рыболовства и судоходства.

³ Шри-Ланка, Индия и США входят в число стран, оказывающих помощь Сейшелах в обеспечении морской безопасности и обучении.

ведку нефти и газа и считают этот сектор достойной частью своей модели голубой экономики. В прошлом году Сейшелы и Маврикий договорились о проведении нефтеразведки в рамках совместной зоны управления (СЗУ) на Маскаренском плато [Nicette 2024 (2)]. Такой подход вступил в противоречие с позицией защитников окружающей среды, которые отвергли обоснование включения таких добывающих отраслей в модель устойчивого развития [Saigal 2019].

Зависимость Сейшел от туризма как основного источника доходов также создает проблемы. По состоянию на 2019 г. на Сейшелах насчитывалось 697 отелей и аналогичных учреждений для размещения туристов; к 2024 г. число лицензированных туристических заведений увеличилось до 780, 77% из них предоставляли возможность самостоятельного приготовления пищи [Pillay 2024]. На долю таких заведений приходится 43% от общего номерного фонда, 3190 из 7459 номеров, что означает, что все больше местных жителей получают доходы от туристического сектора [Pillay 2024]. Однако при соотношении числа посетителей к числу жителей 4:1 туризм создает нагрузку на ресурсы и инфраструктуру страны, в частности на транспорт, коммунальные услуги и жилье для местных жителей [Sustainable Travel International 2021].

Чтобы предотвратить чрезмерный рост туризма, Сейшелы ввели мораторий на строительство крупных отелей с 2015 г. [Lawrence and Bonnelame 2017]. Однако в 2024 г. этот мораторий был отменен после того, как новая политика, одобренная кабинетом министров, позволила переоборудовать жилую недвижимость под туристические объекты [Nicette and Bonnelame 2024]. Сейшелы по-прежнему привлекательны для инвестиций в туристический сектор, и баланс между сохранением окружающей среды и необходимостью экономического роста и прямых иностранных инвестиций (ПИИ) очень хрупкий.

Страна пытается решить проблему компромисса между сохранением и развитием, изучая запасы голубого углерода — поглощение углекислого газа мангровыми зарослями и подводными лугами. Запас голубого углерода Сейшельских островов был оценен путем картирования подводных лугов на внутренних островах, исходя из того, что эти луга обеспечивают экосистемные услуги на сумму 2,28 трлн долл. в год [Rowlands et al. 2024]. Оценка показала, что 798,97 кв. км водорослей занимают площадь почти 160 тыс. га и хранят 18,9 млн тонн органического углерода [Rowlands et al. 2024]. Эти данные подтверждают результаты исследований, согласно которым морские водоросли связывают около 510 тыс. тонн CO₂-экв., что почти равно годовым выбросам энергетического сектора Сейшел [Rowlands et al. 2024]. В знак признания ценных экосистемных услуг, предоставляемых голубыми поглотителями углерода, Сейшельские острова обязались сохранить все свои подводные луга и мангровые заросли к 2030 г. [Rowlands et al. 2024]. Со временем страна могла бы рассмотреть возможность диверсификации источников дохода для финансирования мер по борьбе с изменением климата путем внедрения рынков компенсации выбросов углерода.

Сейшелы находятся в относительно хорошем положении с точки зрения национальной правовой и политической базы, регулирующей управление океаном, но сталкиваются со сложностями в правовом управлении своей ИЭЗ [Animals 2023].

Страна уже установила морские границы с Францией, Танзанией, Маврикием и Коморскими островами. Это четвертая страна в мире и первая в Африке, ратифицировавшая Конвенцию о биоразнообразии за пределами национальной юрисдикции (BBNJ) [Nicette 2024 (1)]. Однако Сейшелама еще предстоит принять четкое законодательство, посвященное морскому пространственному планированию [Animals 2023]. Кроме того, воды, прилегающие к морскому дну совместной зоны управления между Маврикием и Сейшелами, остаются в юридическом статусе открытого моря, а значит, на них не могут быть осуществлены суверенные права двух стран [Animals 2023].

Тем не менее из опыта Сейшел можно извлечь лучшие практики и уроки для стран, которые планируют аналогичным образом внедрить систему голубой экономики, в том числе и для Российской Федерации.

Формирующиеся голубые экономики: сравнение МОРАГ и России

С установлением дипломатических отношений в 1976 г. советским правительством Россия поддерживает в целом позитивные отношения с Сейшелами [Russian Embassy in Seychelles 2023]. Страна рассматривает Сейшелы как лидера в пространстве голубой экономики и выявляет возможности для оказания помощи островному государству, например, в сфере туризма и военно-морской подготовки [Karapetyan 2020].

Россия также обладает огромным потенциалом в развитии своей собственной голубой экономики, имея четвертую по протяженности береговую линию в мире и выходы в Северный Ледовитый, Тихий и Атлантический океаны [Brigham 2025]. В стране действует множество крупных портов со сложной логистикой и инфраструктурой. Например, порт Владивостока стратегически расположен на ключевых морских маршрутах и связывает Россию с основными рынками, такими как Китай и другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона [GTC Logistics 2025]. На Дальнем Востоке голубая экономика создает индустрию с миллиардными оборотами, включающую в себя рыболовство и пилотные проекты марикультуры [GTC Logistics 2025]. В России также находится одна из старейших и крупнейших приливных электростанций в мире; успех станции в Кислой Губе побудил страну исследовать другие площадки с потенциальной мощностью 15 ГВт [Neill et al. 2018].

Учитывая стратегический сдвиг страны в сторону превращения в морскую державу, ее зависимость от океана очевидно будет возрастать. Однако выход России к морю затруднен из-за политических проблем и проблем безопасности [Kortunov 2025]. Тем не менее существуют продуманные стратегии решения этих проблем. В Морской доктрине России, Стратегии развития морской деятельности РФ до 2030 г. и Основах государственной политики России в области военно-морской деятельности до 2030 г. изложены намерения страны, а также сделан акцент на продвижении ее глобальных интересов [Davis et al. 2019].

Россия инвестирует значительные средства в свою арктическую голубую экономику в секторах энергетики, рыболовства и судоходства [Bifulchi 2024]. Отмечая, что

к 2030 г. объем грузоперевозок по Северному морскому пути достигнет 70–100 млн тонн, президент В. Путин подчеркнул, что главная цель — превратить СМП в важнейший сегмент Трансарктического транспортного коридора [Harici 2025]. Инвестируя в инфраструктуру портов и ледоколов, Россия готова воспользоваться растущим спросом на судоходные маршруты в Арктике, но степень реализации этих амбиций остается неопределенной [Bifolchi 2024].

Россия заявила о готовности сотрудничать в Арктике даже с западными странами [Harici 2025]. Совместные партнерства вполне могут стать ключевым фактором, влияющим на будущее формирующейся политики России в области голубой экономики. Страна также заявила о намерении «совершенствовать деятельность по предупреждению, сдерживанию и ликвидации незаконного, несообщаемого и нерегулируемого промысла водных биологических ресурсов» в соответствии с глобальными усилиями [Government of the Russian Federation 2019. P. 1]. Как и Сейшелы, Россия также участвует в многосторонних платформах морского регулирования (UNCLOS, FAO, IORA и др.). Региональное сотрудничество оказало большую помощь Сейшельским островам, которые добились успеха в совместной зоне управления с Маврикием и изучили другие инициативы с аналогично настроенными странами⁴.

Для обеспечения устойчивого развития голубой экономики необходимо гибкое управление в рамках эффективной государственной политики, а также сильные институты. В настоящее время Министерство экономического развития отвечает за политику и регулирование в отношении всех природных ресурсов, включая водные. Как и Сейшелы, Россия может рассмотреть вопрос о создании более важных институциональных и исследовательских учреждений для координации политики в области голубой экономики, при этом последняя должна учитывать региональные и социально-экономические аспекты, а также интересы прибрежных сообществ.

Заключение

Голубая экономика, как показало данное исследование, — это не универсальная модель, а гибкая структура, способная удовлетворить разнообразные потребности в развитии как островных государств, таких как Сейшелы, так и крупных морских держав, таких как Россия. Несмотря на различия в масштабах, географии и экономическом профиле, обе страны разделяют общее понимание: океан — это не только источник экономического богатства, но и место уязвимости, сотрудничества и столкновения стратегических интересов. Россия признала, что развитие за счет океана позволит повысить устойчивость к внешним воздействиям, и стратегически намечает будущие пути развития, стремясь восстановить свое место в качестве мощной морской державы [Starchak 2025].

Для Сейшел голубая экономика представляет собой спасательный круг для обеспечения устойчивости к изменению климата и диверсификации экономики. Одна-

⁴ Сейшельские Острова и Южная Корея недавно подписали меморандум о взаимопонимании по установлению сотрудничества в области рыболовства и аквакультуры.

ко ее реализации мешают ограниченный институциональный потенциал, нехватка человеческого капитала и проблемы с правоприменением. Для того чтобы Сейшелы превратились из первопроходца голубой экономики в создателя полноценной модели устойчивого развития, необходимо систематически решать эти проблемы.

Россия, напротив, имеет развивающуюся систему голубой экономики, осуществляя стратегические и масштабные инвестиции в такие сектора, как судоходство, энергетика и портовая инфраструктура. Ее протяженная береговая линия и выход к нескольким океанам открывают огромный потенциал, но геополитическая напряженность, экологические риски и узкие места в управлении создают препятствия.

В отчете о семинаре Ассоциации регионального сотрудничества прибрежных государств Индийского океана (IORA) по голубой экономике, состоявшемся в 2023 г., изложены основные рекомендации, которые члены IORA могут учесть в своем плане развития голубой экономики, в том числе:

- интеграция экологических соображений и последствий изменения климата в оценку рисков;
- максимально возможное использование финансовых механизмов, а также включение принципов устойчивого финансирования в процесс принятия решений;
- разработка голубых облигаций и связанных с ними фондов;
- привлечение частного сектора, местных сообществ и других заинтересованных сторон к разработке своевременной и актуальной политики в сфере голубой экономики [Indian Ocean Rim Association 2023].

Ключевой урок развития голубой экономики на Сейшелах заключается в важности институциональной координации, вовлечения заинтересованных сторон и четкой законодательной базы. Это те области, которые страны, стремящиеся к развитию голубой экономики, могут укрепить в процессе разработки или развития собственной архитектуры голубой экономики.

В заключение следует отметить, что голубая экономика может предложить путь к устойчивому, инклюзивному и стабильному развитию. Амбициозное намерение России стать глобальным морским игроком должно также сопровождаться решимостью отстаивать справедливость, поддерживать верховенство закона и брать на себя обязательства по инклюзивному управлению океаном — принципы, которые будут важны для действительно устойчивой программы голубой экономики в XXI в. [Chen and Liu 2023].

Библиография

African Development Bank. AfDB approves US\$20 million loan to support Seychelles' Covid-19 recovery // Seychelles Nation. 2021. 24 July. Режим доступа: <https://nation.sc/articles/9878/afdb-approves-us-20-million-loan-to-support-seychelles-covid-19-recovery> (дата посещения: 7 мая 2025).

African Union. AU-ECA High Level Conference on Africa's Blue Economy. 2018. Режим доступа: <https://au.int/en/pressreleases/20181128/au-eca-high-level-conference-africas-blue-economy> (дата посещения: 5 мая 2025).

Animals. Environment PLLC (AELaw). Towards Effective Implementation of the Seychelles Marine Spatial Plan: Legal Considerations and Roadmap. Prepared for the Seychelles Marine Spatial Plan Initiative. 2023. Режим доступа: https://seymsp.com/wp-content/uploads/2023/07/SMSMP_2023_Legal-Considerations-and-Roadmap-Report_AELaw.pdf (дата посещения: 6 мая 2025).

Benzaken D., Voyer M., Pouponneau A., Hanich Q. Good governance for sustainable blue economy in small islands: Lessons learned from the Seychelles experience // *Frontiers in Political Science*. 2022. No 4. Режим доступа: <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpos.2022.1040318/full> (дата посещения: 5 мая 2025).

Bifolchi G. Arctic Russia strategy // *Specialeurasia.com*. 2024. 17 Nov. Режим доступа: <https://www.specialeurasia.com/2024/11/17/arctic-russia-strategy/> (дата посещения: 24 июня 2025).

Bonnellame B. (1). Climate change is foremost challenge for humanity, says Seychelles' President // *Seychelles News Agency*. 2024. 26 Sept. Режим доступа: <http://www.seychellesnewsagency.com/articles/21269/Climate+change+is+foremost+challenge+for+humanity%2C+says+Seychelles%27+President> (дата посещения: 5 мая 2025).

Bonnellame B. (2). Illegal fishing: 18 foreign fishing vessels intercepted in Seychelles' EEZ // *Seychelles News Agency*. 2024. 9 Feb. Режим доступа: <https://www.seychellesnewsagency.com/articles/20062/Illegal+fishing++foreign+fishing+vessels+intercepted+in+Seychelles%27+EEZ> (дата посещения: 10 мая 2025).

Brigham L.W. Russia's National Arctic Waterway: Challenging Future // *Proceedings*. 2025. May. Режим доступа: <https://www.usni.org/magazines/proceedings/2025/мая/russias-national-arctic-waterway-challenging-future> (дата посещения: 6 мая 2025).

Bueger C. Small Island States in the Indo-Pacific: Challenges and Opportunities for Seychelles // *Seychelles Research Journal*. 2022. Vol. 4. No 1. Режим доступа: https://seychellesresearchjournal.com/wp-content/uploads/2022/01/small_island_states_in_the_indo-pacific-challenges_and_opportunities_for_seychelles-christian_bueger-srj-4-1.pdf (дата посещения: 2 мая 2025).

Chen Y., Liu H. Critical Perspectives on the New Situation of Global Ocean Governance // *Sustainability*. 2023. Vol. 15. No 14. 10921. Режим доступа: <https://doi.org/10.3390/su151410921>.

Commonwealth Secretariat, 2018. Seychelles' Blue Economy: Strategic Policy Framework and Roadmap: Charting the Future (2018–2030). Режим доступа: <https://seymsp.com/wp-content/uploads/2018/05/CommonwealthSecretariat-12pp-RoadMap-Brochure.pdf> (дата посещения: 5 мая 2025).

Commonwealth Secretariat, 2021. Sustainable Blue Economy. Режим доступа: <https://thecommonwealth.org/bluecharter/sustainable-blue-economy> (дата посещения: 5 мая 2025).

Davis A., Vest R., Russia Maritime Studies Institute. Strategy for the Development of Maritime Activities of the Russian Federation until 2030 // *RMSI Research*. 2019. No 6. Режим доступа: https://digital-commons.usnwc.edu/rmsi_research/6 (дата посещения: 6 мая 2025).

Domingo Z. Coral bleaching in Seychelles: What you need to know. 2021. Режим доступа: <https://www.gvi.co.uk/blog/coral-bleaching-in-seychelles-what-you-need-to-know/> (дата посещения: 5 мая 2025).

Euronews. COP29 climate finance in numbers: How much is needed and where is it coming from? 2024. 16 Nov. Режим доступа: <https://www.euronews.com/green/2024/11/16/cop29-climate-finance-in-numbers-how-much-is-needed-and-where-is-it-coming-from> (дата посещения: 5 мая 2025).

European Commission, 2021. What is the Blue Economy? Режим доступа: https://oceans-and-fisheries.ec.europa.eu/system/files/2021-03/what-is-the-blue-economy_en.pdf (дата посещения: 5 мая 2025).

Government of Seychelles, 2023. Seychelles National Development Strategy 2024–2028. Режим доступа: <http://www.finance.gov.sc/uploads/files/Seychelles-National-Development-Strategy-2024-2028.pdf> (дата посещения: 5 мая 2025).

Government of Seychelles, 2023a. Department of the Blue Economy – Vision and Roadmap // Ministry of Fisheries and Blue Economy. Режим доступа: <https://mofbe.gov.sc/blue-economy/> (дата посещения: 2 мая 2025).

Government of Seychelles, 2019. Seychelles Fisheries Sector Policy and Strategy 2019 // Ministry of Fisheries and Blue Economy. Режим доступа: <https://mofbe.gov.sc/wp-content/uploads/2021/01/Seychelles-Fisheries-Sector-Policy-1-3.pdf> (дата посещения: 4 мая 2025).

Government of Seychelles, 2025. Executive Summary of the Seychelles Foreign Policy 2021–2025 // Ministry of Foreign Affairs and Tourism. Режим доступа: <https://mfa.gov.sc/foreign-policy/> (дата посещения: 9 мая 2025).

Government of Seychelles (n.d.). Seychelles Vision 2033 // Department of Economic Planning, Ministry of Finance, Trade, Investment and Economic Planning. Режим доступа: http://www.finance.gov.sc/uploads/files/Vision_2033.pdf (дата посещения: 10 мая 2025).

Government of the Russian Federation. Strategy for the Development of the Marine Activities of the Russian Federation until 2030. Government Decree No. 1930-р. 2019. 30 Aug. Режим доступа: <https://www.fao.org/faolex/results/details/en/c/LEX-FAOC195969/> (дата посещения: 6 мая 2025).

GTC Logistics. Exploring sea transportation in Vladivostok: Key insights 2024 // GTC Logistics website. 2024. Режим доступа: <https://gtc-logistics.com/en/blog/exploring-sea-transportation-in-vladivostok-key-insights-2024/> (дата посещения: 24 июня 2025).

Harici. Putin signals readiness for Arctic cooperation, including with the West // Harici. 2025. 28 March. Режим доступа: <https://harici.com.tr/en/putin-signals-readiness-for-arctic-cooperation-including-with-the-west/> (дата посещения: 6 мая 2025).

Hardy D. Seychelles faces a foreign investment dilemma // The Strategist. 2020. 2 Dec. Режим доступа: <https://www.aspistrategist.org.au/seychelles-faces-a-foreign-investment-dilemma/> (дата посещения: 7 мая 2025).

Hoareau K. Strengthening the Blue Economy by Supporting Research Capacity Development in Seychelles. 2015. Режим доступа: <https://sdgs.un.org/partnerships/strengthening-blue-economy-supporting-research-capacity-development-seychelles> (дата посещения: 5 мая 2025).

Indian Ocean Rim Association (IORA). Final Report: Russia–Indian Ocean Rim Association (IORA) Workshop on Blue Economy: Modern Challenges and Perspectives for the Indian Ocean Region, Ministry of Economic Development of the Russian Federation. 2023. 15 Sept. Режим доступа: economy.gov.ru/material/file/6293dcea9814441e0ad12127290baf03/Russia_IORA%20Workshop_Report_15092023.pdf (дата посещения: 24 июня 2025).

International Monetary Fund, 2020. IMF Executive Board Approves a US\$31.2 Million Purchase in Emergency Assistance to Seychelles to Address the COVID-19 Pandemic. Режим доступа: <https://www.imf.org/en/News/Articles/2020/05/08/pr20212-seychelles-imfexecboard-approves-us-31-2m-purchase-emergency-asst-address-covid19> (дата посещения: 6 мая 2025).

International Monetary Fund. Seychelles: Selected Issues. IMF Country Report No. 17/161. Washington, D.C.: IMF, 2017. Режим доступа: <https://www.elibrary.imf.org/view/journals/002/2017/161/article-A001-en.xml> (дата посещения: 8 мая 2025).

JPI Oceans. UN Ocean Decade. Brussels: JPI Oceans, 2021. Режим доступа: <https://www.jpi-oceans.eu/en/un-ocean-decade-0> (дата посещения: 5 мая 2025).

Karapetyan S. Russian ambassador lauds “reinforced” relations with Seychelles during National Day event // Seychelles News Agency. 2020. 26 June. Режим доступа: <http://www.seychellesnewsagency.com/articles/13118/Russian+ambassador+lauds+%27reinforced%27+relations+with+Seychelles+during+National+Day+event> (дата посещения: 6 мая 2025).

Kortunov A. Russia in the Arctic: Challenges and Opportunities // Russian Council. 2025. Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/en/analytics-and-comments/analytics/russia-in-the-arctic-challenges-and-opportunities/> (дата посещения: 24 июня 2025).

Laing S. Testing of a Blue Economy Valuation Toolkit: Final Expanded Report. Prepared for the United Nations Economic Commission for Africa. 2020. Режим доступа: <https://www.uneca.org/sites/default/files/SROs/Seychelles%20-%20BE%20Toolkit%20Testing%20Report%202020.pdf> (дата посещения: 10 мая 2025).

Laing S., Etongo D., Antat S., Bristol U., Hoareau K. Survey of Perceptions on Ocean Governance, Fisheries Management and the Blue Economy. Department of Blue Economy and Third South West Indian Ocean Fisheries Governance and Shared Growth (SWIOFish3) Project. 2022. Режим доступа: <https://unisey.ac.sc/wp-content/uploads/2023/08/SWIOFish-Perception-Survey-Final-Report.pdf> (дата посещения: 9 мая 2025)

Lawrence A., Bonnelame B. Large hotel construction in Seychelles on hold, except for these 18 // Seychelles News Agency. 2017. 6 March. Режим доступа: <http://www.seychellesnewsagency.com/articles/6875/Large+hotel+construction+in+Seychelles+on+hold%2C+except+for+these+> (дата посещения: 5 мая 2025).

Ministry of Finance, Economic Planning and Trade, Seychelles (n.d.). Debt for Nature Swaps and Blue Bonds. Presented by Secretary of State Mr. Patrick Payet. Режим доступа: <https://unfccc.int/sites/default/files/resource/Implementing%20Nature-Based%20solutions.pdf> (дата посещения: 6 мая 2025).

Ministry of Fisheries and Blue Economy (n.d.). Blue Economy. Режим доступа: <https://mofbe.gov.sc/blue-economy/> (дата посещения: 5 Мая 2025).

National Bureau of Statistics Seychelles. Seychelles Population and Housing Census 2022. Republic of Seychelles. 2024. Режим доступа: <https://www.nbs.gov.sc/downloads/1555-seychelles-population-and-housing-census-2022/viewdocument/1555> (дата посещения: 5 мая 2025).

Neill S. P. et al. Tidal range energy resource and optimization – Past perspectives and future challenges // Renewable Energy. 2018. 127763–778.

Nicette S. (1) Seychelles pushes Blue Economy agenda with key boundary and conservation training // Seychelles News Agency. 2024. 17 Dec. Режим доступа: <http://www.seychellesnewsagency.com/articles/21691/Seychelles+pushes+Blue+Economy+agenda+with+key+boundary+and+conservation+training> (дата посещения: 9 мая 2025).

Nicette S. (2) Seychelles and Mauritius agree to petroleum exploration in JMA of Mascarene Plateau // Seychelles News Agency. 2024. 9 Sept. Режим доступа: <http://www.seychellesnewsagency.com/articles/21177/Seychelles+and+Mauritius+agree+to+petroleum+exploration+in+JMA+of+Mascarene+Plateau> (дата посещения: 5 мая 2025).

Nicette S. (3) Seychelles will not take sides in any conflict, says foreign minister // Seychelles News Agency. 2024. 24 Feb. Режим доступа: <http://www.seychellesnewsagency.com/articles/20141/Seychelles+will+not+take+sides+in+any+conflict%2C+says+foreign+minister> (дата посещения: 8 мая 2025).

Nicette S., Bonnelame B. Seychelles' tourism department reveals process for "change of use" for residential properties to tourism ones // Seychelles News Agency. 2024. 19 Nov. Режим доступа: <http://www.seychellesnewsagency.com/articles/21555/Seychelles%27+tourism+department+reveals+process+for+%22change+of+use%22+for+residential+properties+to+tourism+ones> (дата посещения: 10 мая 2025).

Office of the President of the Republic of Seychelles. Establishment of the Blue Economy Council and the Blue Economy High Level Multi-Stakeholders Forum. 2019. Режим доступа: <https://www.statehouse.gov.sc/news/4612/establishment-of-the-blue-economy-council-and-the-blue-economy-high-level-multi-stakeholders-forum> (дата посещения: 5 мая 2025).

Office of the President of the Republic of Seychelles. Seychelles Designates 30% of its EEZ as Marine Protected Area. 2020. Режим доступа: <https://www.statehouse.gov.sc/news/4787/seychelles-designates-30-of-its-eez-as-marine-protected-area> (дата посещения: 2 мая 2025).

Pauli G. The Blue Economy // Japan Spotlight. 2011. January/February. P. 14–17. Режим доступа: https://www.jef.or.jp/journal/pdf/175th_cover04.pdf (дата посещения: 9 мая 2025)

Pillay L. Self-caterings account for more rooms // Seychelles Nation. 2024. 8 Jan. Режим доступа: <https://www.nation.sc/articles/20695/tourism> (дата посещения: 5 мая 2025).

Pouponneau A. COVID-19 and Seychelles' Blue Economy // Seychelles Research Journal. 2021. Vol. 3. No 2. P. 68–84. Режим доступа: https://seychellesresearchjournal.com/wp-content/uploads/2021/07/covid-19_and_seychelles_blue_economy-angelique_pouponneau-srj-3-2.pdf (дата посещения: 5 мая 2025).

Rowlands G.P., Antat S.S., Baez S.K., Cupidon A., Faure A.A., Harlay J., Lee C.B., Martin L.E.C., Masque P., Morgan M., Mortimer J., Traganos D. The Seychelles Seagrass Mapping and Carbon Assessment. A report to be submitted to the Government of Seychelles, Ministry of Agriculture, Climate Change and Environment (MACCE). 2024.

Russian Embassy in Seychelles. SNA interview with Russian Ambassador to Seychelles. 2023. 23 Feb. Режим доступа: https://seychelles.mid.ru/en/press-centre/news/sna_interview_with_russian_ambassador_to_seychelles/ (дата посещения: 6 мая 2025).

Saigal K. Conservation finance: Seychelles' troubled waters // Euromoney. 2019. 10 Oct. Режим доступа: <https://www.euromoney.com/article/b1hhzxrs8z0syh/conservation-finance-seychelles39-troubled-waters> (дата посещения: 24 июня 2025).

Schutter M., Hicks C. Networking the Blue Economy in Seychelles: pioneers, resistance, and the power of influence // Journal of Political Ecology. 2019. Vol. 26. No 1. P. 425–447. Режим доступа: <https://journals.librarypublishing.arizona.edu/jpe/article/2121/galley/2380/view/> (дата посещения: 8 мая 2025).

Senaratne M. The Blue Economy: Charting a New Development Path in the Seychelles. Observer Research Foundation, 2020. Режим доступа: <https://www.orfonline.org/research/the-blue-economy-charting-a-new-development-path-in-the-seychelles> (дата посещения: 5 мая 2025).

Seychelles Marine Spatial Plan Initiative. The Initiative. 2024. Режим доступа: <https://seymsp.com/the-initiative/> (дата посещения: 9 мая 2025).

Starchak M. The future of the Russian Navy: will it be able to access the open ocean? // European Security & Defence. 2025. July. Режим доступа: euro-sd.com/2025/07/major-news/45288/future-of-the-russian-navy/ (дата посещения: 16 августа 2025).

Sustainability Directory. Blue Circular Economy Models. 2025. Режим доступа: <https://prism.sustainability-directory.com/term/blue-circular-economy-models/> (дата посещения: 4 мая 2025).

Sustainable Travel International. Tourism Carrying Capacity for the Island of La Digue. Final report submitted to the Ministry of Tourism, Civil Aviation, Ports and Marine, Seychelles. 2021. Режим доступа: <https://tourism.gov.sc/wp-content/uploads/2023/08/CC-La-Digue-FEB-2021.pdf> (дата посещения: 9 мая 2025).

SYAH-Seychelles (n.d). More about The Blue Economy. Режим доступа: <https://syah-seychelles.weebly.com/more-about-the-blue-economy.html> (дата посещения: 7 мая 2025).

The Commonwealth Secretariat. Case Study: Innovative Financing – Debt for Conservation Swap, Seychelles' Conservation and Climate Adaptation Trust and the Blue Bonds Plan, Seychelles (on-going). 2020. Режим доступа: <https://thecommonwealth.org/case-study/case-study-innovative-financing-debt-conservation-swap-seychelles-conservation-and> (дата посещения: 8 мая 2025).

Tokunaga K., Blandon A., Blasiak R., Jouffray J.-B., Wabnitz C.C.C., Norström A.V. Ocean risks in SIDS and LDCs. Ocean Risk and Resilience Action Alliance (ORRAA). 2021. Режим доступа: <https://oceanrisk.earth/wp-content/uploads/2022/12/ORRAA-Ocean-Risks.pdf> (дата посещения: 7 мая 2025).

UNDP Belarus. Loss and Damage Fund for Developing Countries. 2024. 26 Jan. Режим доступа: <https://www.undp.org/belarus/stories/loss-and-damage-fund-developing-countries> (дата посещения: 9 мая 2025).

United Nations Development Programme (UNDP). Action Brief: An Ocean of Opportunities – How the Blue Economy Can Transform Sustainable Development in Small Island Developing States. New York: UNDP, 2023. Режим доступа: <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2023-02/UNDP-RBAP-Blue-Economy-Action-Brief-2023.pdf> (дата посещения: 5 мая 2025).

United Nations Environment Programme (UNEP). Sustainable Blue Economy. 2024. Режим доступа: <https://www.unep.org/topics/ocean-seas-and-coasts/ecosystem-based-approaches/sustainable-blue-economy> (дата посещения: 5 мая 2025).

UNRIC. Blue Economy: Oceans as the Next Great Economic Frontier. 2022. Режим доступа: <https://unric.org/en/blue-economy-oceans-as-the-next-great-economic-frontier/> (дата посещения: 6 мая 2025).

Uzice A. (1) Protecting ecosystems: Seychelles finalising pioneering blue carbon policy // Seychelles News Agency. 2024. 5 Dec. Режим доступа: <http://www.seychellesnewsagency.com/articles/21642/Protecting+ecosystems+Seychelles+finalising+pioneering+blue+carbon+policy> (дата посещения: 7 мая 2025).

Uzice A. (2) Seychelles' lobster fishery: Illegal fishing could be cause of decline in stocks // Seychelles Fishing Authority. 2024. 21 June. Режим доступа: <https://sfa.sc/2024/06/21/seychelles-lobster-fishery-illegal-fishing-could-be-cause-of-decline-in-stocks-21-06-24/> (дата посещения: 8 мая 2025).

World Bank, 2020. Cabo Verde: Blue Bond Note. Режим доступа: <https://www.wacaprogram.org/sites/waca/files/knowdoc/Cabo%20Verde%20Blue%20Bond%20Note%20July%202020%20English.pdf> (дата посещения: 2 мая 2025).

World Bank, 2022. Implementation Completion and Results Report on a Loan in the Amount of US\$15 Million to the Republic of Seychelles for the COVID-19 Crisis Response Emergency Development Policy Financing (P174198). Report No. ICR00005938. Режим доступа: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099530001102336223/txt/BOSIB0bc30fc560480b9940d0477844ed57.txt> (дата посещения: 3 мая 2025).

World Bank, 2017. The Potential of the Blue Economy: Increasing Long-term Benefits of the Sustainable Use of Marine Resources for Small Island Developing States and Coastal Least Developed Countries. 2017. Режим доступа: <https://www.worldbank.org/en/news/infographic/2017/06/06/blue-economy> (дата посещения: 5 мая 2025).

World Bank, 2024. Sustainable Development in Shipping and Ports. 2024. Режим доступа: <https://www.worldbank.org/en/topic/transport/brief/sustainable-development-in-shipping-and-ports> (дата посещения: 4 мая 2025).

World Bank, 2025. Seychelles: Development news, research, data. 2025. Режим доступа: <https://www.worldbank.org/en/country/seychelles/overview> (дата посещения: 10 мая 2025).